



CONSIGLIO  
REGIONALE  
DEL LAZIO

## **MOZIONE**

# **N. 201 del 26 settembre 2024**

PRESENTATA DALLA CONSIGLIERA

**DELLA CASA**

***INDIRIZZI PER L'EFFICIENTAMENTO DEL MONITORAGGIO DELLA SPESA  
FARMACEUTICA REGIONALE E LA SUA MAGGIORE DIGITALIZZAZIONE***

**Consiglio regionale del Lazio**  
**MOZIONE**  
**N. 201 del 26 settembre 2024**



*Consigliere Roberta Della Casa*  
*Gruppo Consiliare Forza Italia*  
*XII Legislatura*

Al Presidente del Consiglio Regionale

On. Antonio Aurigemma

SEDE

**MOZIONE**

**Oggetto: Indirizzi per l'efficiamento del monitoraggio della spesa farmaceutica regionale e la sua maggiore digitalizzazione.**

**PREMESSO CHE**

Il percorso di trasformazione digitale in atto all'interno delle Pubbliche Amministrazioni impone una riflessione approfondita e mirata da parte della Regione, con l'obiettivo di identificare e definire specifici ambiti nei quali, ad oggi, non si sono ancora pienamente sfruttate le potenzialità offerte dalle soluzioni tecnologiche innovative disponibili sul mercato.

Tra questi ambiti, la governance dei processi che abilitano la distribuzione e il consumo di farmaci risulta particolarmente critica, considerando inoltre l'impatto significativo della spesa farmaceutica sul bilancio regionale.

## **CONSIDERATO CHE**

Una governance efficace si concretizza nella disponibilità di un adeguato insieme di informazioni, dati, strumenti e soluzioni a disposizione di una Pubblica Amministrazione, tali da assicurare la sua capacità di azione e decisione preventiva rispetto all'insorgenza di problematiche, nonché la sua attitudine al perseguimento del costante miglioramento dell'efficienza ed efficacia operativa. Ciò si traduce nella capacità dell'Amministrazione di garantire elevati standard qualitativi nei servizi erogati alla collettività.

Le principali criticità attuali includono la frammentazione della catena distributiva, la gestione non ottimale delle scorte, la difficoltà nel tracciamento dei farmaci e la mancanza di un approccio centralizzato nell'analisi della domanda e nella raccolta dei fabbisogni dei molteplici attori coinvolti.

## **RILEVATO CHE**

Secondo i dati AIFA relativi al periodo Gennaio - Novembre 2023, la spesa complessiva farmaceutica della Regione Lazio (convenzionata + acquisti diretti) ha superato il tetto complessivo del 14,85% (7,00% per la spesa convenzionata, 0,20% per gas medicinali e 7,65% per la spesa per acquisti diretti), generando uno sfioramento totale di 269,5 mln di euro, corrispondente ad un'incidenza del 17,26% sul FSR (Fondo Sanitario Regionale).

Tali risultanze evidenziano la necessità di abilitare un modello di Governance strutturato dei processi sottesi all'approvvigionamento, gestione e distribuzione dei farmaci su tutto il territorio regionale.

Tutto ciò premesso,

### **IL CONSIGLIO REGIONALE DEL LAZIO**

#### **IMPEGNA**

#### **IL PRESIDENTE DELLA REGIONE LAZIO E LA GIUNTA REGIONALE**

a porre in essere ogni azione utile al fine di potenziare o istituire presso la competente direzione regionale salute e integrazione sociosanitaria un'unità organizzativa dedicata al monitoraggio e al miglioramento continuo dei processi inerenti alla gestione del ciclo di vita dei farmaci, in grado di:

- a) promuovere la centralizzazione delle funzioni di governance farmaceutica garantendo il disegno e l'applicazione di un approccio omogeneo e coerente tra le molteplici strutture del SSR;
- b) rendere più efficienti ed efficaci i processi di procurement attraverso l'aggregazione e la razionalizzazione degli acquisti, assicurando la continuità delle forniture, la soddisfazione dei fabbisogni, la riduzione degli sprechi e l'ottimizzazione della spesa pubblica;
- c) svolgere il ruolo di collettore di dati e informazioni che, allo stato attuale, sono generate e gestite da altri attori del Sistema Sanitario Nazionale (ad es. AIFA) attraverso la dotazione di risorse strumentali e risorse tecnologiche proprie;

- d) procedere con il disegno e l'implementazione di una soluzione digitale che consenta alla Regione Lazio una governance end-to-end delle prestazioni farmacologiche, attraverso il monitoraggio di KPI e dei livelli qualitativi dei servizi;
- e) condurre analisi continuative e comparative (benchmark) tra le strutture territoriali (ASL, Aziende Ospedaliere, etc.) per identificare e affrontare tempestivamente eventuali inefficienze o disparità nella distribuzione dei farmaci;
- f) predisporre e presentare relazioni periodiche al Consiglio Regionale sullo stato di avanzamento dell'iniziativa e sui risultati conseguiti in termini di efficienza, efficacia e contenimento della spesa farmaceutica regionale;

\*\*\*\*

Ai fini di una maggiore efficacia degli indirizzi sopra indicati, impegna altresì il Presidente della Giunta Regionale e la Giunta Regionale a dare attuazione all'Accordo Quadro Consip per l'affidamento di servizi specialistici di supporto alla *Digital Transformation* per la PA - seconda edizione Lotto 7 Centro – (o altri strumenti Consip ad esso equivalenti), al fine di permettere alla Regione Lazio di avvalersi di tutti i servizi di supporto professionale necessari e funzionali allo svolgimento delle attività riportate nel punto 1 della presente mozione quali:

- a) *Supporto Strategico*, ovvero del supporto per le attività di Consulenza Strategica, Consulenza Organizzativa e Supporto tecnico-operativo per la gestione di fondi del PNRR, tematiche socio-sanitarie, normativo, amministrativo e agli acquisti;
- b) *Digitalizzazione Processi Sanitari*, ovvero del supporto per le attività di Definizione Strategia, Assessment dei Processi, Disegno dei Processi Digitali e Implementazione dei Processi;
- c) *Supporto all'Innovazione Tecnologica*, ovvero del supporto per le attività di IT Strategy (assessment della strategia ICT, individuazione di possibili scenari evolutivi, definizione degli obiettivi strategici ICT, etc.), IT Advisory (analisi e progettazione di alto livello delle architetture IT e del sistema informativo, analisi del parco applicativo dell'Amministrazione, individuazione di soluzioni e prodotti IT, etc.), Analisi Comparativa (valutazione comparativa tra le diverse soluzioni disponibili sul mercato);
- d) *Governance*, ovvero del supporto per le attività di PMO, Supporto al Monitoraggio (del Servizio, della Gestione Operativa e del Piano dei Fabbisogni), Demand Management, Change Management e Customer Satisfaction;
- e) *Centralizzazione* della governance farmaceutica per garantire uniformità tra le strutture del SSR e l'efficientamento del procurement attraverso l'aggregazione degli acquisti, assicurando continuità nelle forniture e riduzione degli sprechi.

Il Consigliere Roberta della Casa

**Firmato digitalmente da:  
Roberta Della Casa  
Data: 26/09/2024 11:35:14**